

Informe Anual de Proyecto

Índice

1. Información general.....	1
2. Desempeño de proyecto.....	2
3. Género y empoderamiento de las mujeres.....	16
4. Lecciones aprendidas.....	33
5. Riesgos (incluyendo riesgos sociales y medioambientales)	34
6. Desempeño financiero anual (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de Finanzas)	35
7. Ajuste al proceso de planeación y/o teoría del cambio (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de M&E).....	35

1. Información general

Título completo del proyecto	Iniciativas Gerenciales
Output del Proyecto (Quantum)	00118876
Presupuesto total del proyecto	USD \$2,298,030.34
Presupuesto disponible para el año	USD \$588,603.91
Delivery a la fecha del reporte	USD \$588,603.91
Duración del proyecto	del 01/02/2020 al 28/02/2024
Efecto del Marco de Cooperación	Efecto Directo 1
Producto del CPD	Producto 1
Solución Emblemática del Plan Estratégico	Solución Emblemática 2: Governance Solución Emblemática 6: Gender
Breve descripción del proyecto:	
<p>El proyecto tiene el objetivo de poner a la disposición de la gerencia de la Oficina del PNUD de México, una capacidad de análisis orientada a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apoyar la toma de decisiones respecto a las orientaciones estratégicas de las iniciativas de desarrollo; - Pilotear e implementar herramientas para fortalecer y acelerar tanto proyectos de las unidades de la Oficina como marcos normativos y programáticos del Estado mexicano; - Asegurar la visibilidad y el posicionamiento del PNUD con actores internos y externos clave. <p>Es un proyecto que busca coadyuvar a la definición de propuestas concretas ante los cambios de paradigmas de naturaleza tecnológica, institucional, financiera y política que modifican de manera considerable los problemas de desarrollo que se presentan en la actualidad. En efecto, los problemas a los que se enfrenta México son de naturaleza compleja y requieren de nuevas herramientas de atención. Asimismo, en un contexto en el que la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible guía la agenda internacional, ésta requiere de herramientas prácticas para su operacionalización, por lo que este proyecto se plantea como un apoyo a la consecución del ODS 16, habilitador de esta Agenda.</p>	

Para fortalecer las capacidades nacionales en el uso innovador de herramientas y procesos de análisis, enfocada en impulsar dinámicas sistemáticas de conducción de políticas públicas de desarrollo sostenible basadas en evidencia, el proyecto contempla trabajar en:

- El desarrollo de investigación aplicada que produzca respuestas ante los desafíos contemporáneos del desarrollo sostenible,
- La provisión de servicios de análisis a los actores que conducen la política pública del país y,
- La sistematización de datos e insumos de conocimiento para el trabajo sustantivo de la Oficina de País.

Finalmente, el proyecto busca integrar mecanismos que propician el conocimiento y la capitalización de los resultados del proyecto por actores externos.

2. Desempeño de proyecto

2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2022-2025 (IRRF-SP 2022-2025)

Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto
<p>Nombre del Indicador: SP Output 2.1: Sistemas de gobernanza abiertos, ágiles, responsables y preparados para el futuro para cocrear y ofrecer soluciones que aceleren el logro de los ODS.</p>
<p>Valor actual – acumulado: Sí</p>
<p>Qué factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> • El proyecto contribuyó a este indicador a través de actividades para la instalación de capacidades en gobiernos locales, el acompañamiento técnico, la asesoría y la participación en foros, en el marco de acciones que fortalecen la transversalización del enfoque de desarrollo sostenible, impulsan la implementación de políticas anticorrupción y fomentan la planificación sostenible, todo ello, encaminado a acelerar el logro de los ODS en México. • A partir de las actividades desarrolladas con el INAFED, se instalaron capacidades y conocimientos en servidoras y servidores públicos municipales de todo el país en materia de transversalización del enfoque de desarrollo sostenible. Ello implicó brindar capacitación y herramientas prácticas para que los gobiernos locales puedan integrar los principios de sostenibilidad en su planificación y toma de decisiones. • Se brindó acompañamiento técnico al gobierno del estado de Puebla en la elaboración de su primer Informe Subnacional Voluntario, incluido el manual para la integración del informe, en el cual se reportan los avances y desafíos en la implementación de los ODS a nivel local, lo que da cuenta del compromiso de la entidad con la Agenda 2030 y el fortalecer su gobernanza para el logro de los ODS. A partir de esta colaboración, se ha avanzado en la sistematización de una guía de apoyo para los gobiernos locales en el desarrollo de Informes Subnacionales Voluntarios. • Se dio asesoría técnica al Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí (SEASLP) para diseñar un programa de implementación de la política estatal anticorrupción, con enfoque en el desarrollo sostenible, buscando impulsar acciones concretas para prevenir y combatir la corrupción, alineadas con los principios de sostenibilidad y transparencia. En el caso del Estado de México, el PNUD ha brindado asesoría técnica en la elaboración del del "Informe Final de

<p>Ejecución del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023” y de la “Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029”, lo cual contribuyó al fortalecimiento de la política de planeación con enfoque de desarrollo sostenible en el estado, promoviendo una visión a largo plazo y la incorporación de los ODS en los procesos de planificación.</p> <ul style="list-style-type: none"> Finalmente, a través de la participación en foros de política pública para la difusión de buenas prácticas a nivel local en el marco de la Agenda 2030, se compartieron experiencias exitosas y se promovió el intercambio de conocimientos entre actores clave, tanto del sector público como de la sociedad civil, fortaleciendo así la gobernanza responsable y el logro de los ODS.
<p>Qué factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): N/A</p>
<p>Evidencias que sustenten la contribución al indicador:</p> <ul style="list-style-type: none"> INAFED https://www.gob.mx/inafed/es/videos/segunda-sesion-del-taller-para-el-uso-de-la-plataforma-de-analisis-para-el-desarrollo-del-pnud Profesionalización Gobierno Puebla https://twitter.com/PNUD_Mexico/status/1659571590965723136?s=20 Informe Subnacional Voluntario - Puebla: https://sdgs.un.org/sites/default/files/vlrs/2023-08/puebla_informe_sub_voluntario.pdf Acompañamiento SEASLP https://twitter.com/seseaslp/status/1691573560383345122?s=20 Metodología EDOMEX https://copladem.edomex.gob.mx/sites/copladem.edomex.gob.mx/files/files/pdf/Publicaciones/Metodologia_PDEM_final_electronico.pdf Participación Convención Agenda 2030 https://twitter.com/InternacCDMX/status/1709997048806699079?s=20

Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto
<p>Nombre del Indicador: SP Output 2.3: Sistemas de gobernanza receptivos y gobernanza local fortalecidos para generar oportunidades socioeconómicas, prestación inclusiva de servicios básicos, seguridad comunitaria y consolidación de la paz.</p>
<p>Valor actual – acumulado: Sí</p>
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> El proyecto contribuyó a este indicador de forma directa a partir de tres colaboraciones, particularmente en la generación de oportunidades socioeconómicas inclusivas. En primer lugar, mediante la colaboración con el CONALEP Tamaulipas fue posible informar con evidencia localizada los procesos de planificación de la oferta educativa técnica-profesional, a fin de que esta pudiera aprovechar los potenciales de especialización económica, con un enfoque inclusivo y de género, orientado a fortalecer la formación y las oportunidades de empleo de las personas jóvenes de la entidad. En el proyecto "Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un impacto positivo en la biodiversidad", se realizó un análisis

<p>de tendencias y escenarios futuros permitió identificar los principales desafíos y oportunidades que enfrenta esta industria en el contexto de la crisis climática y la pérdida de biodiversidad. Para ello se llevaron a cabo talleres participativos con actores clave de la industria de la moda, lo que permitió construir una hoja de ruta que identifica acciones prioritarias a implementar en los próximos años para alcanzar la sostenibilidad social, económica y ambiental, en el marco de los 8 ejes de transformación identificados en Estocolmo+50, al tiempo que se trabajó en la identificación de actores clave para la conformación de mecanismos de gobernanza para llevar a cabo la hoja de ruta.</p> <ul style="list-style-type: none"> Finalmente, la colaboración realizada con la Embajada de Dinamarca identifica el potencial industrial de México en las cadenas de valor del hidrógeno verde, construido a partir de investigación de carácter documental y cualitativa, mediante entrevistas con actores clave (tanto en el componente de la oferta, como de la demanda).
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): N/A</p>
<p>Evidencias que sustenten la contribución al indicador:</p> <ul style="list-style-type: none"> CONALEP Tamaulipas https://www.tamaulipas.gob.mx/2023/10/impulsara-conalep-tamaulipas-la-educacion-y-el-empleo-con-un-diagnostico-realizado-por-el-programa-de-desarrollo-de-las-naciones-unidas/ Contribuyendo a la transformación de la Industria de la Moda https://x.com/arlenicaac/status/1729218454702772695?s=46&t=qAPnUGBTwlvlpFkt1ge-FA Hidrógeno verde https://www.pv-magazine-mexico.com/2023/09/28/oportunidades-para-las-mipymes-en-las-tecnologias-de-produccion-y-uso-de-hidrogeno-verde/

<p>Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto</p>
<p>Nombre del Indicador: SP Output 6.1: Medidas lideradas por los países implementadas para lograr economías inclusivas y promover el empoderamiento económico de las mujeres en toda su diversidad, incluso en contextos de crisis.</p>
<p>Valor actual – acumulado: Sí</p>
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> El proyecto contribuyó al avance del indicador mediante las acciones en torno a la hoja de ruta para la transformación de la industria de la moda, en la colaboración con el CONALEP Tamaulipas para promover la igualdad de oportunidades en la educación y en el documento "Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México". El proyecto para la transformación de la industria de la moda en México incluye, en su hoja de ruta, elementos orientados a promover el empoderamiento económico de las mujeres. Entre ellos se pueden mencionar el reforzamiento de las políticas y protocolos contra la discriminación, violencia, acoso y hostigamiento sexual en los lugares de trabajo, la igualdad salarial ente hombres y mujeres, así como la integración de un enfoque de cuidados, en una industria con amplia participación de mujeres.

<ul style="list-style-type: none"> Asimismo, se trabajó en colaboración con el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP) en Tamaulipas para fortalecer sus servicios educativos y vinculación laboral desde una perspectiva de género a través del "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP". La transversalización de la perspectiva de género en la planeación institucional y en los objetivos de educación media superiores establecidos ayudará a garantizar la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres en el ámbito educativo y profesional. En el documento "Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México" se desagrega la información por género, a fin de identificar brechas en materia de participación económica, pobreza, acceso a la seguridad social, así como el impacto de la pandemia por la COVID-19. Lo anterior, contribuye a visibilizar las desigualdades y a trazar estrategias de financiamiento que atiendan las brechas y vulnerabilidades específicas que enfrentan las mujeres para favorecer su empoderamiento y acceso a los recursos económicos.
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): N/A</p>
<p>Evidencias que sustenten la contribución al indicador:</p> <ul style="list-style-type: none"> Contribuyendo a la transformación de la Industria de la Moda https://x.com/arlenicaac/status/1729218454702772695?s=46&t=qAPnUGBTwlvlpFkt1ge-FA CONALEP Tamaulipas https://www.tamaulipas.gob.mx/2023/10/impulsara-conalep-tamaulipas-la-educacion-y-el-empleo-con-un-diagnostico-realizado-por-el-programa-de-desarrollo-de-las-naciones-unidas/ Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/evaluacion-de-financiamiento-para-el-desarrollo-sostenible-en-mexico
<p>Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto</p>
<p>Nombre del Indicador: SP Output 6.2: El liderazgo y la participación de las mujeres avanzaron mediante la implementación de medidas afirmativas, el fortalecimiento de las instituciones y la sociedad civil y el abordaje de barreras estructurales, a fin de avanzar en la igualdad de género, incluso en contextos de crisis.</p>
<p>Valor actual – acumulado: Sí</p>
<p>Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> A través del apoyo al Gobierno del estado de Puebla en el desarrollo de su primer Informe Subnacional Voluntario, se colaboró en la reducción de la brecha de género. Mediante el reporte puntual sobre indicadores de desigualdad de género, se generó una base sólida de información que permite identificar las áreas en las que se requiere mayor atención. Asimismo, el PNUD acompañó al gobierno de la entidad en la elaboración de acciones y políticas que promuevan la igualdad sustantiva entre hombres y mujeres, lo cual se refleja en el informe.
<p>Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre): N/A</p>

**Evidencias que sustenten la contribución al indicador:**

- Informe Subnacional Voluntario - Puebla:
https://sdgs.un.org/sites/default/files/vlrs/2023-08/puebla_informe_sub_voluntario.pdf

2.2 Contribución al Programa de País (CPD 2021 -2025)**Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto****Nombre del Indicador:**

CPD Output 1.1: Número de instituciones que han fortalecido su capacidad para integrar la Agenda 2030 en los planes, presupuestos y políticas.

Valor actual – acumulado:

Sí

Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

- El proyecto ha logrado posicionar y apoyado a institucionalizar entre las dependencias federales y entidades subnacionales estrategias que permiten internalizar los principios del desarrollo sostenible. Especialmente en estos últimos destacan los ejercicios de profesionalización, transparencia y rendición de cuentas, así como el fortalecimiento de capacidades y la utilización de herramientas prácticas, orientadas a producir cambios institucionales. En este rubro, destacan las capacitaciones masivas brindadas a las administraciones municipales y abiertas para el público interesado que se brindaron en acompañamiento a los ejercicios del INAFED. Particularmente, la profesionalización del gobierno de Puebla dota de capacidades a las personas funcionarias del estado para la incorporación de la perspectiva de desarrollo sostenible en todas las áreas de gobierno, lo que ha permitido el diseño e implementación de políticas y programas más efectivos y coherentes con los ODS. Por su parte, el gobierno del estado de México se ha consolidado en el fomento de la planeación del desarrollo estatal con el enfoque de la Agenda 2030 mediante su "Metodología para la elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029", que asegura que todas las acciones y programas estén alineados con los ODS y los principios de desarrollo sostenible.
- En esta misma línea, el acompañamiento brindado al gobierno del estado de Puebla para la elaboración de su Informe Subnacional Voluntario y su presentación ante el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, es un proceso que fortalece las capacidades de la entidad, al convirtiéndose en la séptima entidad federativa en México en presentar este informe, a la par que consolida el ejercicio metodológico y las herramientas de acompañamiento disponibles desde el PNUD México para acompañar a las entidades a reportar sus contribuciones a la Agenda 2030. Este logro ha evidenciado el compromiso del gobierno de Puebla, con la implementación de la Agenda 2030, ha fortalecido los ejercicios de transparencia y rendición de cuentas, lo que ha sido posible gracias a la articulación de diferentes actores y a la generación de capacidades técnicas y administrativas en el gobierno estatal. Finalmente, la colaboración desarrollada con el CONALEP Tamaulipas fortaleció sus procesos de planificación de largo plazo y consolidación de políticas con el enfoque de desarrollo sostenible para el sector educativo de la entidad.

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

N/A

Evidencias que sustentan la contribución al indicador:

- INAFED
<https://www.youtube.com/watch?v=m6aSIJPSGSY>
- Profesionalización Gobierno Puebla
<https://twitter.com/FinanzasGobPue/status/1658540273880686597>
- Metodología EDOMEX
https://copladem.edomex.gob.mx/sites/copladem.edomex.gob.mx/files/files/pdf/Publicaciones/Metodologia_PDEM_final_electronico.pdf
- Informe Subnacional Voluntario - Puebla
<https://agenda2030.puebla.gob.mx/noticias/18/publicacin-del-informe-subnacional-voluntario-2023-puebla>
- CONALEP Tamaulipas
<https://www.tamaulipas.gob.mx/2023/10/impulsara-conalep-tamaulipas-la-educacion-y-el-empleo-con-un-diagnostico-realizado-por-el-programa-de-desarrollo-de-las-naciones-unidas/>

Indicador del Plan Estratégico al que contribuye el proyecto

Nombre del Indicador:

CEP Output 2.1: Número de instrumentos de política que refuerzan la capacidad de planificar, presupuestar, gestionar y supervisar las medidas de lucha contra las desigualdades y la pobreza multidimensional, incluido el acceso a los servicios básicos.

Valor actual – acumulado:

Sí

Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

- Mediante el instrumento "Metodología para la elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029", el Gobierno del estado de México fortalece sus procesos de diagnóstico y diseño estratégico de la política pública estatal al integrar un enfoque de desarrollo a favor de las personas.

Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):

N/A

Evidencias que sustentan la contribución al indicador:

- Metodología EDOMEX
https://copladem.edomex.gob.mx/sites/copladem.edomex.gob.mx/files/files/pdf/Publicaciones/Metodologia_PDEM_final_electronico.pdf

2.3 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año

- Se brindó acompañamiento técnico a funcionarias y funcionarios del Gobierno de Cuba y de la CO del PNUD en Cuba en el marco de una misión de intercambio a fin de compartir la experiencia mexicana en la implementación del PbR. El acompañamiento consistió en el desarrollo de documentos y presentaciones sobre el PbR, con elementos conceptuales y prácticos para introducir a la delegación cubana en la materia, así como en la gestión y organización de reuniones con personas expertas para el intercambio de experiencias. A partir del intercambio, las personas funcionarias adquirieron conocimientos aplicables para asumir

los retos de la transición a un sistema de presupuestación por resultados que realiza el gobierno de Cuba.

- En el marco de las acciones de financiamiento para el desarrollo y del posicionamiento de la experiencia del Proyecto en materia presupuestal, se atendió la solicitud de acompañamiento técnico del PNUD Uzbekistán para desarrollar una metodología de etiquetado destinada a vincular el presupuesto gubernamental con los ODS. A partir de las entrevistas sostenidas con las partes interesadas y del análisis documental, se desarrolló una metodología a la medida de las necesidades y capacidades del gobierno de Uzbekistán. La metodología propuesta, favorece la identificación del gasto destinado al desarrollo sostenible y permite su cuantificación desde un enfoque de integralidad. Tanto la metodología como los lineamientos de vinculación del presupuesto proveen información relevante para la toma de decisiones presupuestarias por parte del Ministerio de Economía y Finanzas, el gabinete de ministros, los gobiernos subnacionales, entre otros. Además, favorece la transparencia y la rendición de cuentas para la ciudadanía.
- En continuidad a los trabajos realizados en 2022, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) invitó al PNUD a participar en los "Diálogos virtuales INAFED – PNUD 2023" en el que se compartió conocimiento y experiencia en la esfera del fortalecimiento institucional. Durante todo el año, el Proyecto se encargó de la coordinación de 15 sesiones que contaron con la participación de nueve especialistas tanto de Iniciativas Gerenciales como de la Unidad de Desarrollo Económico y Social. En las dos sesiones impartidas por el Proyecto se logró la participación de 400 personas funcionarias. Asimismo, como parte del trabajo conjunto con el INAFED se invitó al Proyecto a participar en una sesión del Ciclo de Diálogos sobre Derecho a la Ciudad donde se contó con la participación de 200 personas. Se dio también seguimiento a la firma de un memorándum de entendimiento para definir acciones conjuntas entorno a la Agenda 2030 y el fortalecimiento de las capacidades municipales para 2023. No obstante, la revisión del documento se retrasó debido a los cambios en las autoridades de la Secretaría de Gobernación.
- Con el objetivo de fortalecer la generación de evidencia para el desarrollo, la Embajada de Dinamarca en México y el PNUD se unieron en una alianza estratégica para promover una ruta de sostenibilidad del sector privado mediante un diagnóstico que permite identificar las oportunidades nacionales en la cadena de valor de las tecnologías de producción almacenamiento y conversión de hidrógeno verde. El diagnóstico tiene un componente de análisis documental y otro de investigación cualitativa con entrevistas a actores relevantes y contribuye a mapear el potencial industrial de México en las cadenas de valor del hidrógeno verde. Este documento está orientado a promover el cumplimiento de los compromisos de descarbonización en México y se ha presentado con gran aceptación en foros institucionales, gremiales, seminarios y exposiciones de la industria.
- En seguimiento a las acciones de la Reunión de Estocolmo+50, el PNUD en México elaboró estudio "Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad: Línea base y hoja de ruta para la aceleración de los ejes transformaciones". Este brinda un marco de referencia para las 8 industrias identificadas como prioritarias en el marco de las acciones de Estocolmo+50, por sus impactos negativos en materia ambiental y define las acciones específicas a implementar en el corto, mediano y largo plazo para el sector de la industria de la moda en México para acelerar su transición hacia la sostenibilidad, la inclusión y la competitividad. El estudio se publicó en

alianza con la Embajada de Suecia en México y Arlenica A.C. y se contó con la participación de las tres cámaras más representativas del sector en México: Cámara Nacional del Vestido (CANAIVE), Cámara Nacional de Textil (CANAINTEX) y Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG). En el marco del trabajo cualitativo de este proyecto se identificó un ecosistema de gobernanza a partir del cual se planteó la conformación de un grupo de trabajo, para dar seguimiento a las recomendaciones.

- En el marco de la alianza del Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) y el PNUD México para promover masculinidades positivas en México, el Proyecto implementó una encuesta en línea para conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad en la Administración Pública Federal (APF). El cuestionario de la encuesta se realizó mediante un proceso de co-creación con el Inmujeres y contó con la retroalimentación de especialistas de la sociedad civil y la administración pública para robustecer el instrumento. El levantamiento de información logró recabar información de las 20 dependencias consideradas y superar en 123% la muestra sugerida, obteniendo respuestas a todos los niveles jerárquicos del funcionariado y con el 59% de respuestas de hombres. Actualmente, con los resultados de la encuesta se realiza el diagnóstico que proporcionará información contextualizada para diseñar e implementar materiales de capacitación ad hoc enfocados a revertir las masculinidades nocivas y contribuir al desarrollo de una igualdad sustantiva efectiva entre esta audiencia. Cabe señalar que esta iniciativa es un proyecto piloto que, en caso de resultar exitoso, podría replicarse en otros países de la región.
- Como parte de las actividades estratégicas de posicionamiento de la oficina, el proyecto lideró la realización de un análisis prospectivo sobre recuperación en materia de desarrollo sostenible tras la crisis multidimensional por la COVID-19 mediante la aplicación de la metodología de Inferencia de Prioridades de Política (IPP). El proyecto se apoyó de los servicios de consultoría de uno de los desarrolladores del modelo IPP para realizar la estimación de la red de interdependencias entre las diferentes dimensiones del desarrollo sostenible, una estimación de ineficiencias, las prioridades que de facto se impulsan programática y presupuestalmente y un análisis de factibilidad sobre periodos de recuperación y crecimiento tras la crisis por la COVID-19. En este momento los resultados de la implementación del modelo IPP están siendo interpretados para concluir el informe. El estudio será presentado en marzo 2024 y contribuirá a la obtención de resultados realistas y a la identificación de aceleradores para reducir los tiempos de recuperación y de crecimiento.
- Mediante solicitud de la Unidad de Monitoreo y Evaluación, se participó en Reunión Plenaria del Grupo de Resultados 1 "Igualdad e Inclusión" donde se presentó la Infografía de Género como iniciativa del PNUD, destacando su contribución y valor, para ser incorporada en el documento de informe de resultados.
- Como parte de las acciones de apoyo transversal a la oficina se contribuyó al diseño y desarrollo editorial de diversos productos, así como materiales de comunicación y productos visuales, entre estos: la estrategia de género de la Oficina, a solicitud de la Unidad de Género, la Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México, manuales y materiales para los Centros de Conciliación y Arbitraje Locales, Mujeres ante la corrupción: reflexiones para mitigar sus efectos y la memoria del proyecto, a solicitud de la Unidad de Gobernanza, entre otros.
- Mediante solicitud de la Unidad de Monitoreo y Evaluación se apoyó con la actualización de datos del Análisis Común de País para México (Common Country Analysis – CCA) conforme a

materiales, datos, indicadores, gráficos, etc., especificando las secciones a las que corresponderían.

- A fin de fortalecer las capacidades locales y el uso de evidencia por parte de los gobiernos subnacionales, durante el 2023, se avanzó en la actualización y rediseño de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo. Este considera, además de la reestructura, actualización y migración de los contenidos, el diseño y construcción de un espacio digital que agrupa toda la oferta de cursos digitales existentes desarrollados por los proyectos del PNUD México para facilitar la divulgación de estos y acercar a todas aquellas personas y contrapartes interesadas en temas sobre desarrollo. El desarrollo del Centro de aprendizaje para PNUD México permitió recopilar, sistematizar y estandarizar elementos y buenas prácticas para toda la oferta de cursos de la CO. Además, el diseño del Centro abrirá un canal de comunicación permanente con los usuarios al considerar una opción de suscripción a un boletín de cursos nuevos distribuido por correo electrónico, una lista de eventos en vivo como webinars y listas curadas de documentos sobre temas particulares.
- El proyecto realizó la revisión de contenido y edición final de la publicación “Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México”. El estudio brinda un panorama de las tendencias del financiamiento para el desarrollo sostenible en el país, los desafíos que se enfrentan, así como las brechas de financiamiento que requieren atención para acelerar el cumplimiento de los ODS.
- El Gobierno del Estado de Puebla se convirtió en la séptima entidad federativa en México en presentar un Informe Subnacional Voluntario para rendir cuentas sobre el avance de la Agenda 2030 en su territorio. Para realizar este ejercicio solicitó el acompañamiento del PNUD. Con este ejercicio el Gobierno de Puebla demostró su compromiso político y la continuidad que ha dado a la Agenda 2030 al cubrir un periodo transexenal que fue desde septiembre 2015 hasta diciembre 2022. Asimismo, la inclusión de las acciones del Poder Legislativo y Poder Judicial constituyó una innovación para informes subnacionales en México.
- La Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla invitó al PNUD a dar una capacitación sobre la Agenda 2030 y el ODS 16 en el Programa de Capacitación Municipal 2023. Esta capacitación contó con 396 participantes y se dio en conjunto con la Unidad de Gobernanza.
- Como parte del convenio entre la Secretaría de Planeación y Finanzas de Puebla y el PNUD, se desarrollaron cuatro líneas de colaboración: sistematización de buenas prácticas municipales; metodología para la elaboración del Informe Subnacional Voluntario; análisis de Planes Municipales de Desarrollo con perspectiva de Agenda 2030; rediseño de la página web de Agenda 2030 del estado de Puebla.
- Como parte del acompañamiento técnico brindado por el PNUD al Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí para la formulación del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción. En 2023, el Proyecto colaboró con el desarrollo e implementación de una metodología de consulta, aplicada en mesas de trabajo en las cuatro regiones de la entidad, estas contaron con la participación de representantes de los gobiernos municipales, la sociedad civil y el poder legislativo en la entidad. A partir de estas acciones, se nutrió y fortaleció el Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción, al tiempo que el resto de los componentes de la colaboración, reforzaron sus mecanismos de enfoque de resultados, seguimiento y monitoreo.

- Como parte de una alianza novedosa entre el Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Tamaulipas (CONALEP) y el Proyecto para fortalecer su planeación institucional con enfoque de Agenda 2030, el proyecto capacitó a 70 personas funcionarias de ocho planteles. La capacitación se centró la gestión por resultados para el desarrollo con la finalidad de usarse en el diseño de su Plan Institucional de Desarrollo 2022-2028.
- Asimismo, como parte de la colaboración con el CONALEP Tamaulipas, se desarrolló un "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP" lo cual brindó evidencia que permitió a la institución redirigir la oferta académica y orientar su ejercicio de planeación institucional, para aprovechar el potencial de desarrollo y especialización económica en la entidad y sus regiones para focalizar sus recursos educativos. Al presentar los resultados del ejercicio y el uso de una metodología innovadora, el caso se posicionó como una buena práctica para el CONALEP a nivel nacional.
- El COPLADEM solicitó al PNUD la revisión técnica para la "Metodología para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo (PEDEM) 2023-2029" que ese Comité visualizó como una herramienta de alto valor técnico para fortalecer el desarrollo multidimensional, integral y sostenible en la entidad en víspera del cambio de administración. Éste es un documento innovador en la transición de un gobierno estatal que permitió documentar la experiencia mexicana en la planeación con enfoque de Agenda 2030.
- El Liceo Iberoamericano y Ateneo Victoria se alió con el PNUD para capacitar a su personal docente en cómo integrar la Agenda 2030 en el quehacer educativo. A partir de esto, el Colegio Ateneo Victoria promovió el conocimiento de la Agenda 2030 entre su personal docente y alumnado y fortaleció su programa de voluntario para tenga más y mejores resultados desde una visión de desarrollo sostenible. Éste fue un esfuerzo único en todo el estado de Tamaulipas, que marca un precedente para que otras comunidades educativas tomen su papel para contribuir en la Agenda 2030 que requiere la colaboración y compromiso de todas las personas y todos los sectores.
- El PNUD fue invitado a participar en la 1ª Convención Nacional por la Agenda 2030 que organizó el Secretariado Ejecutivo del Consejo Nacional de la Agenda 2030 en México de la Secretaría de Economía. Puntualmente participó como moderador en el panel "Presentación de Informes Subnacionales Voluntarios" que contó con la participación de representantes de cuatro estados subnacionales y de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
- Desde 1991, el PNUD patrocina las metodologías del Proyecto de Análisis Político y Escenarios Prospectivos (PAPEP) para explorar los escenarios de gobernabilidad en los países de la región. Mediante esta metodología se elaboró un informe que explora los eventuales escenarios y pautas de gobernabilidad durante el próximo periodo de gobierno en México que será de 2024 a 2030. Esto se realiza mediante el análisis comparativo y contextual del entorno democrático nacional, sumadas a las opiniones, actitudes y expectativas de un grupo de 62 hombres y mujeres destacados en sus respectivos ámbitos de acción, manteniendo la pluralidad ideológica y una neutralidad activa. Los hallazgos del estudio serán de utilidad para la planeación estratégica del PNUD México en los siguientes seis años.
- Por tercera ocasión, el PNUD publicó opinión no vinculante sobre el Informe de Asignación e Impacto del Bono ODS 2023. El ejercicio se enmarca en una colaboración continua entre el PNUD en México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), centrada en la búsqueda

de soluciones para el financiamiento del desarrollo sostenible, que se ha afianzado en torno a las acciones para la emisión del Bono Soberano. El papel de observación del PNUD permite verificar de forma externa el cumplimiento de los criterios del Marco de para la emisión del Bono Soberano, así como analizar las dinámicas relacionadas con la definición de los gastos elegibles. La opinión de este año destaca una mayor integralidad del instrumento, dada la inclusión de los gastos elegibles verdes, y que la institucionalización de la dinámica de los Bonos ODS está en camino de consolidarse dentro de la SHCP. Estos avances, fortalecen la gobernanza en la toma de decisiones y la gestión orientada a resultados en la Administración Pública Federal.

- El Proyecto emitió recomendaciones al decreto de instalación y los lineamientos de operación del Consejo Estatal de la Agenda 2030 en Querétaro, y realizó un mapeo del contexto institucional que trabaja temas de Agenda 2030 en la entidad, derivado del Service Plan con el proyecto "Implementación de la Agenda 2030" para brindar asesoría técnica para fortalecer la institucionalización y operacionalización de la Agenda 2030 en el estado de Querétaro. Actualmente, se está terminando el último entregable que será la propuesta de líneas de colaboración entre dependencias y múltiples actores para avanzar la Agenda 2030.
- A partir de la colaboración con la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia, el Proyecto realizó la revisión y digitalización del curso "Formación de promotoras y promotores de educación cívica en el extranjero" del Instituto Nacional Electoral (INE). Este curso tuvo por objetivo dar a conocer los derechos de las personas mexicanas residentes en el extranjero, así como las formas de promover estos derechos y difundirlos en la Red Cívitas Mex. El acompañamiento que se dio implicó la planeación, diseño e incorporación de materiales interactivos, así como el desarrollo tecnológico, digital y audiovisual para adaptar y transformar el contenido en una versión virtual. La implementación de este taller resulta estratégica para dar a conocer las nuevas modalidades de participación y reforzar el derecho al voto de las personas mexicanas en el exterior, en un año electoral.

2.4 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Indicador 1.1 Nivel de visibilidad de los productos desarrollados por el proyecto de Iniciativas Gerenciales en plataformas y medios oportunos
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum) 0
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: Muy oportuna
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados) Muy oportuna
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Explicación de (falta de) variación (texto libre): Se mantuvo el nivel de visibilidad más alto
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí).

- Publicación "El potencial industrial de México en las cadenas de valor del hidrógeno verde".
<https://www.pv-magazine-mexico.com/2023/09/28/oportunidades-para-las-mipymes-en-las-tecnologias-de-produccion-y-uso-de-hidrogeno-verde/>
<https://energiaadebate.com/sugiere-onu-usar-estimulos-fiscales-para-impulsar-h2-verde-en-mexico/>
<https://www.energiaestrategica.com/analizan-el-potencial-industrial-de-mexico-en-las-cadenas-de-valor-del-hidrogeno-verde/>
<https://twitter.com/DKAMBinMexico/status/1707532195148042623>
- Dos capacitaciones para el funcionariado municipal en alianza con el INAFED con una asistencia de 200 participantes en cada una.
https://twitter.com/INAFED_Mx/status/1618729159408361473
https://twitter.com/INAFED_Mx/status/1636519616209104897
- Ponencia sobre "El derecho a la ciudad y la movilidad urbana" con la asistencia de aproximadamente 200 personas servidoras públicas municipales.
https://twitter.com/INAFED_Mx/status/1635717774575017984
- Lanzamiento de la publicación "Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad".
<https://x.com/ArlenicaAC/status/1729218454702772695?s=20>
<https://agenda2030.puebla.gob.mx/noticias/25/puebla-presenta-su-1er-informe-subnacional-voluntario-en-la-primera-convencin-nacional-por-la-agenda-2030>
- Acompañamiento al Gobierno de Puebla para el fortalecimiento de los procesos de localización de la Agenda 2030 mediante la publicación de su Informe Subnacional Voluntario.
<https://x.com/FinanzasGobPue/status/1710028405150797871?s=20>
<https://agenda2030.puebla.gob.mx/noticias/25/puebla-presenta-su-1er-informe-subnacional-voluntario-en-la-primera-convencin-nacional-por-la-agenda-2030>
- Capacitación para servidores públicos municipales sobre la Agenda 2030 y el ODS 16 en el ámbito municipal.
<https://x.com/FinanzasGobPue/status/1658540273880686597?s=20>
- Apoyo al gobierno de San Luis Potosí en la construcción del Programa de Implementación para la Política Estatal Anticorrupción
<https://x.com/seseaslp/status/1595530335349006367?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1693683755183993003?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691977420524355924?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691632403570110800?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691573560383345122?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1690096003657932801?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691936471039521041?s=20>
- Visita de personas funcionarias del Gobierno de Cuba y de la CO del PNUD en Cuba para el intercambio de la experiencia mexicana en materia de la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR).
<https://twitter.com/Geogdl1/status/1639486767886745603>
- Colaboración entre el PNUD y el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica sobre Agenda 2030.
<https://ultimasnoticiasenred.com.mx/local/pnud-de-la-onu-realiza-estudio-de-pertinencia-en-conalep-tamaulipas/>

- Acompañamiento al Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México (COPLADEM) para la formulación de la Metodología para la elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029:
- https://copladem.edomex.gob.mx/sites/copladem.edomex.gob.mx/files/files/pdf/Publicaciones/Metodologia_PDEM_final_electronico.pdf
- Capacitación a personal docente del Colegio Ateneo Ciudad Victoria.
<https://www.instagram.com/reel/CxYr6Vfv0hT/?igshid=MzRIODBiNWFIZA%3D%3D>
- Participación en la 1ª Convención Nacional por la Agenda 2030 en la moderación del panel, "Presentación de Informes Locales Voluntarios Estatales"
https://x.com/jessica_ibarra/status/1710421515072594046?s=20
<https://x.com/InternacCDMX/status/1709997048806699079?s=20>
https://x.com/PNUD_Mexico/status/1710011082708783208?s=20
<https://x.com/FinanzasGobPue/status/1710028405150797871?s=20>

Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):

- La Embajada de Dinamarca en México y el PNUD se unieron en una alianza estratégica para promover una ruta de sostenibilidad del sector privado mediante un diagnóstico sobre el potencial del sector industrial en México para sumarse a las cadenas de valor que existen en torno a las tecnologías para la producción, almacenamiento y conversión del hidrógeno verde. El documento, "El potencial industrial de México en las cadenas de valor del hidrógeno verde" ofrece elementos y recomendaciones para fomentar el desarrollo de un ecosistema económico que favorezca la manufactura de tecnologías de una industria creciente, como el hidrógeno verde que puede ayudar en los compromisos de descarbonización de las naciones.
- En continuidad a los trabajos realizados en 2022, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) invitó al PNUD a participar en los "Diálogos virtuales INAFED – PNUD 2023" en el que compartió conocimiento y experiencia en la esfera del fortalecimiento institucional. Durante todo el año, el Proyecto se encargó de la coordinación de 15 sesiones que contaron con la participación de nueve especialistas tanto de Iniciativas Gerenciales como de la Unidad de Desarrollo Económico y Social. En las dos sesiones impartidas por el Proyecto se logró la participación de 400 personas funcionarias. Asimismo, como parte del trabajo conjunto con el INAFED se invitó al Proyecto a participar en una sesión del Ciclo de Diálogos sobre Derecho a la Ciudad donde se contó con la participación de 200 personas. Se dio también seguimiento a la firma de un memorándum de entendimiento para definir acciones conjuntas entorno a la Agenda 2030 y el fortalecimiento de las capacidades municipales para 2023. No obstante, la revisión del documento se retrasó debido a los cambios en las autoridades de la Secretaría de Gobernación.
- El PNUD en México presentó el estudio "Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad: Línea base y hoja de ruta para la aceleración de los ejes transformaciones". Este estudio partió de las recomendaciones emanadas de la Reunión de Estocolmo +50. El estudio se publicó en alianza con la Embajada de Suecia en México y Arlenica A.C. y propone una metodología para desarrollar un ejercicio piloto de hoja de ruta que impulse acciones concretas y realizables en el corto y mediano plazo en industrias prioritarias para una economía de tasa neta de cero emisiones. Para realizarlo, se contó con la participación de las tres cámaras más representativas del sector en México: Cámara Nacional del Vestido (CANAVE), Cámara Nacional de Textil (CANAINTEX) y Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG).

- El Gobierno del Estado de Puebla se convirtió en la séptima entidad federativa en México en presentar un Informe Subnacional Voluntario para rendir cuentas sobre el avance de la Agenda 2030 en su territorio. Para realizar este ejercicio solicitó el acompañamiento del PNUD. Con este ejercicio el Gobierno de Puebla demostró su compromiso político y la continuidad que ha dado a la Agenda 2030 al cubrir un periodo transexenal que fue desde septiembre 2015 hasta diciembre 2022. Asimismo, la inclusión de las acciones del Poder Legislativo y Poder Judicial constituyó una innovación para informes subnacionales en México.
- La Secretaría de Planeación y Finanzas del Estado de Puebla invitó al PNUD a dar una capacitación sobre la Agenda 2030 y el ODS 16 en el Programa de Capacitación Municipal 2023. Esta capacitación contó con 396 participantes y se dio en conjunto con la Unidad de Gobernanza.
- El Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí solicitó el acompañamiento del PNUD en la formulación del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción. En 2023, este acompañamiento implicó el desarrollo e implementación de una metodología de consulta en las cuatro regiones de la entidad con una participación de representantes de los gobiernos municipales, la sociedad civil y el poder legislativo en la entidad.
- En el marco del intercambio entre la CO del PNUD en Cuba, el Proyecto acompañó la visita de personas funcionarias del Gobierno de Cuba para compartir la experiencia mexicana en la implementación del Presupuesto basado en Resultados (PbR). El acompañamiento consistió en el desarrollo de documentos y presentaciones sobre el PbR, así como en la organización de reuniones con personas expertas para el intercambio de experiencias. En esta visita se trabajó en colaboración con la Unidad de Desarrollo Económico y Social. A partir del intercambio, las personas funcionarias adquirieron conocimientos aplicables para asumir los retos de la transición a un sistema de presupuestación por resultados que realiza el gobierno de Cuba.
- Como parte de una alianza novedosa entre el Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Tamaulipas (CONALEP) y el Proyecto para fortalecer su planeación institucional con enfoque de Agenda 2030, el proyecto capacitó a 70 personas funcionarias de ocho planteles. La capacitación se centró la gestión por resultados para el desarrollo con la finalidad de usarse en el diseño de su Plan Institucional de Desarrollo 2022-2028. Asimismo, se desarrolló un "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP" lo cual permitió a la institución focalizar sus recursos educativos con base en evidencia y presentar una metodología innovadora al CONALEP a nivel nacional.
- El COPLADEM solicitó al PNUD la revisión técnica para la "Metodología para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo (PEDEM) 2023-2029" que ese Comité visualizó como una herramienta de alto valor técnico para fortalecer el desarrollo multidimensional, integral y sostenible en la entidad en víspera del cambio de administración. Éste es un documento innovador en la transición de un gobierno estatal que permitió documentar la experiencia mexiquense en la planeación con enfoque de Agenda 2030.
- El Liceo Iberoamericano y Ateneo Victoria se alió con el PNUD para capacitar a su personal docente en cómo integrar la Agenda 2030 en el quehacer educativo. A partir de esto, el Colegio Ateneo Victoria promovió el conocimiento de la Agenda 2030 entre su personal docente y alumnado y fortaleció su programa de voluntario para tenga más y mejores resultados desde una visión de desarrollo sostenible. Éste fue un esfuerzo único en todo el estado de Tamaulipas, que marca un precedente para que otras comunidades educativas tomen su papel para

contribuir en la Agenda 2030 que requiere la colaboración y compromiso de todas las personas y todos los sectores.

- El PNUD fue invitado a participar en la 1ª Convención Nacional por la Agenda 2030 que organizó el Secretariado Ejecutivo del Consejo Nacional de la Agenda 2030 en México de la Secretaría de Economía. Puntualmente participó como moderador en el panel “Presentación de Informes Subnacionales Voluntarios” que contó con la participación de representantes de cuatro estados subnacionales y de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo de la Secretaría de Relaciones Exteriores.

Indicador 1.1.1 Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas, del total de las alianzas intentadas
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum) 0
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 25%
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados) 24%
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Explicación de (falta de) variación (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> Se tuvo un total de 21 acercamientos que culminaron en 5 alianzas formalizadas., lo que significó cuatro puntos porcentuales menos a 2022. En este año se buscó ampliar la cartera de contrapartes ya trabajada y posicionar herramientas con las mismas. Entre las nuevas audiencias a las que se buscó llegar está el sector académico universitario, la sociedad civil y los sistemas estatales anticorrupción. Por otra parte, en medio de la inflación generalizada y crecientes recortes presupuestales se considera que es un resultado aceptable.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí). <ul style="list-style-type: none"> https://undp.sharepoint.com/x:/r/sites/pppdhi/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B363BFA7C-1777-408C-A101-FB1CDA6B3536%7D&file=230111 Indicadores%20PRODOC%202023.xlsx&action=default&mobileRedirect=true
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> Durante el año se iniciaron 21 vinculaciones con actores en el ámbito estatal (11), municipal (2), legislativo (2), académico (2), sociedad civil (1) y privado (3). En el caso del ámbito subnacional, en el poder ejecutivo y legislativo, así como con la sociedad civil las alianzas no se concretaron debido a la falta de presupuesto en las dependencias públicas. En el caso de la academia, las negociaciones con la Universidad Autónoma de Baja California (UABC) no se concretaron, sin embargo, con el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica (CONALEP) de Tamaulipas se concretó y al compartir su experiencia ha despertado interés en el ámbito nacional y subnacional. En el sector privado, se concretó la alianza con el Colegio Ateneo Victoria, con la CANAIVE no se concretó por falta de presupuesto. Finalmente,



con Podcastera no se concretó pues su interés es en ser un proveedor del PNUD lo cual debe licitarse por lo tanto no entra en el esquema de alianzas.

Indicador 1.2.1 Número de iniciativas desarrolladas
Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum) 0
Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje: 2
Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados): 4
Hubo variación del avance respecto al año anterior: Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Explicación de (falta de) variación (texto libre): <ul style="list-style-type: none">Tres de las cuatro iniciativas desarrolladas durante 2023 implicaron una mayor complejidad tanto por la metodología que requirieron como por el alcance que se plantearon.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí) <ul style="list-style-type: none">"México 2024-2030: Perspectivas de Gobernabilidad", https://undp.sharepoint.com/:f:/r/sites/pppdhi/Shared%20Documents/Requerimientos/2023/Papep?csf=1&web=1&e=70Qcl2"Opinión no vinculante de PNUD en México al Reporte de Asignación e Impacto 2023 del Bono Soberano ODS", https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/opinion-no-vinculante-de-pnud-en-mexico-al-reporte-de-asignacion-e-impacto-2023-del-bono-soberano-ods;Colaboración del PNUD México con la CO del PNUD en Uzbekistán y el Ministerio de Economía y Finanzas uzbeko para vincular el presupuesto público con la Agenda 2030, https://undp.sharepoint.com/:f:/r/sites/pppdhi/Shared%20Documents/Requerimientos/2023/Uzbekist%C3%A1n/Trabajo%20sustantivo?csf=1&web=1&e=JpEUKhCentro de Aprendizaje para el PNUD México, https://undp.sharepoint.com/:f:/r/sites/pppdhi/Shared%20Documents/Requerimientos/2023/Centro%20de%20aprendizaje?csf=1&web=1&e=njpsMj
Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre): <ul style="list-style-type: none">Desde 1991, el PNUD patrocina las metodologías del Proyecto de Análisis Político y Escenarios Prospectivos (PAPEP) para explorar los escenarios de gobernabilidad en los países de la región. Mediante esta metodología se elaboró un informe que explora los eventuales escenarios y pautas de gobernabilidad durante el próximo periodo de gobierno en México que será de 2024 a 2030. Esto se realiza mediante el análisis comparativo y contextual del entorno democrático nacional, sumadas a las opiniones, actitudes y expectativas de un grupo de 62 hombres y mujeres destacados en sus respectivos ámbitos de acción, manteniendo la pluralidad ideológica y una neutralidad activa. Los hallazgos del estudio serán de utilidad para la planeación estratégica del PNUD México en los siguientes seis años.Por tercera ocasión, el PNUD publicó opinión no vinculante sobre el Informe de Asignación e Impacto del Bono ODS 2023. El ejercicio se enmarca en una colaboración continua entre el PNUD en México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), centrada en la búsqueda

de soluciones para el financiamiento del desarrollo sostenible, que se ha afianzado en torno a las acciones para la emisión del Bono Soberano. El papel de observación del PNUD permite verificar de forma externa el cumplimiento de los criterios del Marco de para la emisión del Bono Soberano, así como analizar las dinámicas relacionadas con la definición de los gastos elegibles. La opinión de este año destaca una mayor integralidad del instrumento, dada la inclusión de los gastos elegibles verdes, y que la institucionalización de la dinámica de los Bonos ODS está en camino de consolidarse dentro de la SHCP. Estos avances, fortalecen la gobernanza en la toma de decisiones y la gestión orientada a resultados en la Administración Pública Federal.

- En el marco de las acciones de financiamiento para el desarrollo y del posicionamiento de la experiencia del Proyecto en materia presupuestal, se atendió la solicitud de acompañamiento técnico del PNUD Uzbekistán para desarrollar una metodología de etiquetado destinada a vincular el presupuesto gubernamental con los ODS. A partir de las entrevistas sostenidas con las partes interesadas y del análisis documental, se desarrolló una metodología a la medida de las necesidades y capacidades del gobierno de Uzbekistán. La metodología propuesta, favorece la identificación del gasto destinado al desarrollo sostenible y permite su cuantificación desde un enfoque de integralidad. Tanto la metodología como los lineamientos de vinculación del presupuesto proveen información relevante para la toma de decisiones presupuestarias por parte del Ministerio de Economía y Finanzas, el gabinete de ministros, los gobiernos subnacionales, entre otros. Además, favorece la transparencia y la rendición de cuentas para la ciudadanía.
- A fin de fortalecer las capacidades se avanzó en la construcción de un espacio digital que agrupa toda la oferta de cursos digitales existentes desarrollados por los proyectos del PNUD México para facilitar la divulgación de estos y acercar a todas aquellas personas y contrapartes interesadas en temas sobre desarrollo. El desarrollo del Centro de aprendizaje para PNUD México permitió recopilar, sistematizar y estandarizar elementos y buenas prácticas para toda la oferta de cursos de la CO. Además, el diseño del Centro abrirá un canal de comunicación permanente con los usuarios al considerar una opción de suscripción a un boletín de cursos nuevos distribuido por correo electrónico, una lista de eventos en vivo como webinars y listas curadas de documentos sobre temas particulares.

Indicador 1.2.2 Número de Iniciativas que atienden de manera específica retos de desigualdad de género

Línea Base al inicio del proyecto (como viene en el Marco de Resultados y/o en Quantum)

0

Meta a final del año reportado (normalmente las metas son acumuladas) en número o porcentaje:

1

Valor actual o avance (normalmente los avances son valores acumulados):

1

Hubo variación del avance respecto al año anterior: Si No

Explicación de (falta de) variación (texto libre):

N/A

Evidencias que sustentan la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (URL público, URL de drive o insertar directamente archivo aquí)

- <https://undp.sharepoint.com/:f/r/sites/pppdhi/Shared%20Documents/Requerimientos/2022/Masculinidades?csf=1&web=1&e=fvGZ19>

Breve narrativa de actividades relacionadas con este indicador (texto libre):

- En el marco de una alianza del Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) y el PNUD México para promover masculinidades positivas en México, el Proyecto implementó una encuesta para conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en diferentes dimensiones como el crecimiento profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad en la Administración Pública Federal (APF). El cuestionario de la encuesta se realizó mediante un proceso de co-creación con el Inmujeres y contó con la retroalimentación de especialistas de la sociedad civil y la administración pública para robustecer el instrumento.
- La encuesta se integró por 119 preguntas y se dividió en cinco secciones: datos generales y sociodemográficos, uso del tiempo, sociedad, esfera personal y esfera profesional. Para recabar la información se diseñó un portal exclusivo que permitió tratar la información con todas las garantías para asegurar el anonimato y la protección de datos personales (<https://encuestas.undp.org.mx/masculinidades/>).
- Se determinó una muestra representativa por género y nivel jerárquico en cada una de las 19 dependencias y la Oficina de Presidencia a las que se envió el instrumento. El envío del cuestionario se realizó en coordinación con Inmujeres mediante las Unidades de Género de cada dependencia. Se logró y superó la meta de respuesta en la muestra sugerida, obteniendo 1066 respuestas de las cuáles 59% fueron de hombres. Actualmente, el Proyecto se encuentra en el análisis de los resultados los cuáles permitirán un diagnóstico de representaciones y expresiones de las masculinidades entre el funcionariado público federal que permita caracterizar posibles rasgos de masculinidad nociva. A su vez, esto proporcionará información contextualizada para diseñar e implementar materiales de capacitación *ad hoc* enfocados a revertir las masculinidades nocivas y contribuir al desarrollo de una igualdad sustantiva efectiva entre esta audiencia. Cabe señalar que esta iniciativa es un proyecto piloto que, en caso de resultar exitoso, podría replicarse en otros países de la región.

Indicador 2.1 Número de solicitudes atendidas en materia de servicios de acompañamiento técnico a iniciativas de desarrollo/Número de solicitudes recibidas y valoradas como pertinentes y atendibles

Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)

0

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):

90%

Valor actual – acumulado:

100%

Hubo variación respecto al año anterior (si/no):

No

Explicación de (falta de) variación (texto libre):

Se mantuvo el esquema de trabajo orientado a la distribución eficiente y priorización de las actividades que permitió atender de manera efectiva la totalidad de las solicitudes recibidas.

Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)

- Base de datos para seguimiento a indicadores del marco de resultados
https://undp.sharepoint.com/:x:/r/sites/pppdhi/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B08C01D7F-1B11-4EB0-A557-EF2961F7CB5F%7D&file=231108_Actividades.xlsx&action=default&mobileredirect=true

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

- Se dio continuidad al Plan de Servicios con el proyecto “Apoyo a STPS - Cierre de Juntas de Conciliación y Arbitraje en México y curso de habilidades socioemocionales para la empleabilidad” firmado en 2022 para diseñar y desarrollar materiales de comunicación con mensajes estratégicos de conciliación en los Centros de Conciliación Locales, así como el diseño editorial e impresión de un manual. En 2023, el proyecto imprimió los materiales para cinco juntas estatales y se elaboraron dos manuales cortos.
- En el marco del Plan de Servicios firmado con el proyecto “Apoyo a CTM-Desarrollo e innovación sindical” firmado en 2022, el proyecto realizó la revisión editorial y la impresión de tres manuales de 200 ejemplares cada uno. Esto implicó el diseño de portada, el maquetado, la organización de contenidos y la impresión de éstos. Asimismo, en el marco de un segundo Plan de Servicios firmado con este proyecto se diseñó y desarrolló un curso sobre Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible dirigido a personas trabajadoras y empresas.
- El proyecto recibió la solicitud de asistencia técnica en el marco del proyecto “Ruta de sostenibilidad del sector privado” y firmó un Plan de Servicios para delimitar las oportunidades para el contenido nacional en la cadena de valor de las tecnologías de producción y uso del hidrógeno verde. Para esto, el Proyecto elaboró fichas técnicas para cada tecnología de producción y uso del hidrógeno, recopiló información sobre las necesidades de empresas líderes de las tecnologías de producción y uso de hidrógeno, y elaboró un documento de diagnóstico que permite identificar las oportunidades nacionales en la cadena de valor de las tecnologías de producción almacenamiento y conversión de hidrógeno verde.
- El Proyecto prestó sus servicios para el diseño gráfico, diseño editorial e impresión de la publicación del documento “Mujeres ante la corrupción: reflexiones para mitigar sus efectos” que se hizo en el marco del Plan de Servicios con el marco del proyecto “Rendición de cuentas, participación ciudadana y prevención de la corrupción para el Desarrollo Sostenible”.
- El Proyecto culminó la elaboración de estudio con una metodología enfocada en acelerar la transición de la cadena de valor de la industria de la moda hacia modelos de taza neta de cero emisiones y de impactos positivos en la naturaleza. Asimismo, coordinó la presentación de este documento. Los trabajos se realizaron en el marco del Plan de Servicios con el proyecto “Estocolmo+50”.
- Se firmó un Plan de Servicios con el proyecto “Implementación de la Agenda 2030” para brindar asesoría técnica para fortalecer la institucionalización y operacionalización de la Agenda 2030 en el estado de Querétaro. Esto implicó recomendaciones al decreto de instalación y los lineamientos de operación del Consejo Estatal de la Agenda 2030, así como un mapeo del

contexto institucional que trabaja temas de Agenda 2030 en la entidad. Actualmente, se está terminando el último entregable que será la propuesta de líneas de colaboración entre dependencias y múltiples actores para avanzar la Agenda 2030.

- En seguimiento al Plan de Servicios firmado en 2022 con el proyecto “Transformando normas sociales para promover masculinidades positivas en México”, el Proyecto implementó la encuesta “El género en el entorno laboral” y actualmente se encuentra preparando el informe.
- El Proyecto realizó el diseño gráfico y editorial, así como la revisión de contenido de la publicación “Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México” mediante el Plan de Servicios acordado a finales de 2022.
- El Proyecto recibió la solicitud de servicio de asesoría técnica del proyecto “Participación Ciudadana e Inclusión Fortalecida” para realizar la revisión y digitalización del curso “Formación de promotoras y promotores de educación cívica en el extranjero”.
- El Proyecto brindó asesoría técnica al proyecto “Iniciativa Spotlight” para desarrollar el diseño gráfico y editorial de las publicaciones, “Plan de fortalecimiento de capacidades institucionales a OSC/Colectivas y grupos feministas en los territorios de la iniciativa Spotlight” y “Guía para implementar reformas legislativas y administrativas a nivel municipal para la asignación de presupuesto público para la prevención y atención de la violencia contra las mujeres y las niñas”.

Indicador 2.1.1.a Satisfacción de los instrumentos de análisis elaborados por el proyecto
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 80% Muy satisfecho
Valor actual – acumulado: 100% Muy satisfecho
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) <ul style="list-style-type: none"> • Llenado de encuesta de satisfacción en formato digital mediante la herramienta FORMS. https://forms.office.com/Pages/ResponsePage.aspx?id=XtvlS0QpN0iZ9XSlrOVDGQI638lhNDILtGfJ7GEoNdlURDhLQkw2UlpGVTRGMjFUVEMwTUVVWktlUi4u
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> • La totalidad de los productos y servicios otorgados se consideraron de alta calidad y útiles respecto al requerimiento deseado. Asimismo, se reconoció la entrega de estos dentro de los tiempos establecidos y se expresó la intención de volver a adquirir productos y servicios en un futuro.

Indicador 2.1.1.b Proporción de productos de investigación aplicada desarrollados que integran un enfoque de Género
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 100%
Valor actual – acumulado: 100%
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No
Explicación de (falta de) variación (texto libre): Se continuó con el esquema de trabajo en el que todos los productos de investigación aplicada incorporan el tema de derechos humanos y género, dando prioridad al principio de no dejar a nadie atrás.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) N/A
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> • En los procesos de acompañamiento con los estados, así como en la elaboración de metodologías y el uso de herramientas y publicaciones desarrolladas, se incorporó el tema de derechos humanos y género, dando prioridad al enfoque de no dejar a nadie atrás. • El primer Informe Subnacional Voluntario del Gobierno del Estado de Puebla contribuye a la reducción de la brecha de género mediante el reporte puntual sobre indicadores de desigualdad de género, así como de las acciones realizadas en favor de la igualdad sustantiva. • La "Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029" impulsa que el enfoque de igualdad de género permee las distintas etapas de la planeación con el objetivo de eliminar las desigualdades e incorporar las experiencias, necesidades y contribuciones de las mujeres. Esto contribuye a fortalecer los procesos de desarrollo de la política pública y atención a las desigualdades de género en el Estado de México. • En el "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica en Tamaulipas (CONALEP)" se promueve el fortalecimiento de los servicios educativos mediante la transversalización de la perspectiva de género en su planeación institucional, así como en los objetivos de educación media superiores establecidos. • El estudio "Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad: Línea base y hoja de ruta para la aceleración de los ejes transformaciones" incorporó un análisis desde una perspectiva de género para visibilizar y atender las desigualdades entre hombres y mujeres, particularmente en el ámbito de trabajo digno, educación y competencias de esta industria. • La publicación "Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México" integró un enfoque de género y de derechos humanos visibilizando las desigualdades entre hombres y

mujeres en el análisis del desarrollo sostenible en México, así como el enfoque de género en las tendencias y brechas de financiamiento para el desarrollo sostenible en el país.

<p>Indicador 2.2.1 Número de iniciativas emblemáticas desarrolladas con cada unidad programática</p>
<p>Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)</p> <p>0</p>
<p>Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):</p> <p>Desarrollo Social y Económico: 1 Gobernanza Efectiva y Democracia: 1 Ambiente, Energía y Resiliencia: 1 Monitoreo y Evaluación: 1 Género: 1</p>
<p>Valor actual – acumulado:</p> <p>Desarrollo Social y Económico: 4 Gobernanza Efectiva y Democracia: 3 Ambiente, Energía y Resiliencia: 1 Monitoreo y Evaluación: 1 Género: 1</p>
<p>Hubo variación respecto al año anterior (si/no):</p> <p>Si</p>
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</p> <p>Disminuyó el número total de iniciativas emblemáticas desarrolladas con las unidades programáticas.</p>
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)</p> <p><u>Unidad de Desarrollo Económico y Social</u></p> <ol style="list-style-type: none"> Plan de Servicios de Asistencia Técnica en el marco del proyecto “Ruta de sostenibilidad del sector privado” https://www.pv-magazine-mexico.com/2023/09/28/oportunidades-para-las-mipymes-en-las-tecnologias-de-produccion-y-uso-de-hidrogeno-verde/ Ciclo de diálogos virtuales para el fortalecimiento de las capacidades municipales, INAFED. https://www.gob.mx/inafed/es/videos/segunda-sesion-del-taller-para-el-uso-de-la-plataforma-de-analisis-para-el-desarrollo-del-pnud “Misión de funcionarios cubanos a México sobre experiencia de Presupuestación basada en Resultados” CO PNUD Cuba. https://twitter.com/Geogdl1/status/1639486767886745603 Plan de Servicios de Asistencia Técnica al proyecto “Agenda 2030 a nivel subnacional para fortalecer la institucionalización y operacionalización de la Agenda 2030 en el estado de Querétaro”. <p><u>Gobernanza Efectiva y Democracia</u></p>

1. "Perspectivas de gobernabilidad en México 2024-2030"
2. Plan de Servicios de Asistencia Técnica para el proyecto "Participación Ciudadana e Inclusión Fortalecida"
<https://develop.wibik.space/AcademiaPNUD/curso/9/formacion-de-promotorias-de-educacion-civica-para-mexicanas-y-mexicanos-en-el-extranjero-fopeme>
3. Plan de servicios de Asistencia Técnica para atención a requerimientos del proyecto "Proyecto Evaluación de Financiamiento para el Desarrollo".
<https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/evaluacion-de-financiamiento-para-el-desarrollo-sostenible-en-mexico>

Ambiente, Energía y Resiliencia

1. Estudio con metodología enfocada en acelerar la transición de una cadena de valor hacia modelos de taza neta de cero emisiones y de impactos positivos en la naturaleza.
<https://x.com/arlenicaac/status/1729218454702772695?s=46&t=qAPnUGBTwlvlpFkt1ge-FA>

Monitoreo y Evaluación

1. Bono Soberano de los ODS
<https://www.undp.org/es/mexico/publicaciones/opinion-no-vinculante-del-pnud-al-reporte-de-asignacion-e-impacto-2022-del-bono-soberano-ods>

Género

1. Plan de servicios con el proyecto "Transformando normas sociales para promover masculinidades positivas en México".
<https://encuestas.undp.org.mx/masculinidades/>

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

- Se asistió y apoyo a las diferentes unidades programas del PNUD en iniciativas emblemáticas. Con la Unidad de Desarrollo Económico y Social, se realizó un diagnóstico sobre las oportunidades para el contenido nacional en la cadena de valor de las tecnologías de producción y uso del hidrógeno verde en el marco del proyecto "Ruta de sostenibilidad del sector privado", y se brindó apoyo para la integración de las "Herramientas de sostenibilidad para MIPYMES" como un elemento integral de la Plataforma de Análisis para el Desarrollo. Se colaboró en el "Fortalecimiento del contexto institucional de la Agenda 2030 y de los instrumentos de Planeación del Estado de Querétaro". Esto implicó el fortalecimiento del contexto institucional de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible en el estado de Querétaro; el acompañamiento en el diseño del sistema de monitoreo de los objetivos y metas de la Agenda 2030 y acompañamiento técnico para sus instrumentos de planeación. Con esta Unidad también se colaboró en la implementación de los "Diálogos virtuales entre el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) y el PNUD 2023", que implicó 15 sesiones donde nueve especialistas de ambos equipos instalaron capacidades y conocimientos en servidoras y servidores públicos municipales de todo el país en materia de transversalización del enfoque de desarrollo sostenible. Por otra parte, se colaboró con el equipo de esta Unidad en el acompañamiento técnico a funcionarias y funcionarios del Gobierno de Cuba y de la CO del PNUD en Cuba para compartir la experiencia mexicana en la implementación del Presupuesto basado en Resultados.
- Se apoyó a la Unidad de Gobernanza Efectiva y Democracia en la implementación de metodología de Proyecto de Análisis Político y Escenarios Prospectivos (PAPEP) para explorar los posibles escenarios de gobernabilidad durante el próximo periodo de gobierno en México

que será de 2024 a 2030. El proyecto colaboró con esta Unidad en el acompañamiento a las 62 entrevistas que se realizaron a personas especialistas sobre las circunstancias electorales y de opinión pública. Los hallazgos del estudio servirán para orientar la planeación estratégica del PNUD México en los próximos seis años. Asimismo, se brindó asistencia técnica a la Gerencia para preparar una presentación en inglés del estudio y exponerse ante el equipo de la Oficina Regional en Nueva York. Asimismo, se colaboró con esta Unidad para realizar la revisión y digitalización del curso “Formación de promotoras y promotores de educación cívica en el extranjero”. Este curso tuvo por objetivo dar a conocer los derechos de las personas mexicanas residentes en el extranjero, así como las formas de promover estos derechos y difundirlos en la Red Cívitas Mex. El acompañamiento que se dio implicó la planeación, diseño e incorporación de materiales interactivos, así como el desarrollo tecnológico, digital y audiovisual para adaptar y transformar el contenido en una versión virtual. Otra colaboración con la Unidad fue el apoyo brindado por el proyecto en la revisión, edición y ajustes de contenido finales de la publicación “Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México”. El estudio se suma a las experiencias del Proyecto en el ámbito de las actividades en torno a construir Marcos Nacionales de Financiamiento Integrados (INFF, por sus siglas en inglés) para el desarrollo y constituye el primer paso de la metodología propuesta por el panel INFF; éste brinda un panorama de las tendencias del financiamiento para el desarrollo sostenible en el país, los desafíos que se enfrentan, el mapeo del ecosistema financiero, así como las brechas de financiamiento que requieren atención para acelerar el cumplimiento de los ODS.

- Con la Unidad de Ambiente, Energía y Resiliencia, se desarrolló una colaboración en torno al seguimiento de las acciones de la Reunión de Estocolmo+50, a partir del cual se elaboró el estudio “Contribuyendo a la transformación de la industria de la moda en México, hacia una tasa neta de cero emisiones y un pacto positivo en la biodiversidad: Línea base y hoja de ruta para la aceleración de los ejes transformaciones”. Este brinda un marco de referencia para las 8 industrias identificadas como prioritarias en el marco de las acciones de Estocolmo+50, por sus impactos negativos en materia ambiental y define las acciones específicas a implementar en el corto, mediano y largo plazo para el sector de la industria de la moda en México para acelerar su transición hacia la sostenibilidad, la inclusión y la competitividad. El estudio se publicó en alianza con la Embajada de Suecia en México y Arlenica A.C. y se contó con la participación de las tres cámaras más representativas del sector en México: Cámara Nacional del Vestido (CANAIVE), Cámara Nacional de Textil (CANAINTEX) y Cámara de la Industria del Calzado del Estado de Guanajuato (CICEG). En el marco del trabajo cualitativo de este proyecto se identificó un ecosistema de gobernanza a partir del cual se planteó la conformación de un grupo de trabajo, para dar seguimiento a las recomendaciones.
- Como parte del trabajo coordinado con la Unidad de Monitoreo y Evaluación, se dio continuidad al acompañamiento técnico a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) por parte del PNUD para la emisión del Bono Soberano Sostenible Mexicano. Para este ejercicio, el acompañamiento consistió en emitir, por tercera ocasión, la opinión no vinculante sobre el Informe de Asignación e Impacto del Bono ODS 2023. El ejercicio se enmarca en las acciones coordinadas para la búsqueda de soluciones para el financiamiento del desarrollo sostenible. El papel de observación del PNUD permite verificar de forma externa el cumplimiento de los criterios del Marco de para la emisión del Bono Soberano, así como analizar las dinámicas relacionadas con la definición de los gastos elegibles. La opinión de este

año destaca una mayor integralidad del instrumento, dada la inclusión de los gastos elegibles verdes, y que la institucionalización de la dinámica de los Bonos ODS está en camino de consolidarse dentro de la SHCP. Estos avances, fortalecen la gobernanza en la toma de decisiones y la gestión orientada a resultados en la Administración Pública Federal. Cabe señalar que durante el presente año la responsabilidad de este acompañamiento fue transferida por completo al Proyecto, por lo que será este el responsable de dar seguimiento y asumirá la coordinación de las siguientes emisiones de la opinión.

- Como parte de la colaboración con la Unidad de Género, y en alianza con el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) para promover masculinidades positivas en México, el Proyecto implementó una encuesta en línea para conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad en la Administración Pública Federal (APF). El cuestionario de la encuesta se realizó mediante un proceso de co-creación con el Inmujeres y contó con la retroalimentación de especialistas de la sociedad civil y la administración pública para robustecer el instrumento. El levantamiento de información logró recabar información de las 20 dependencias consideradas y superar en 123% la muestra sugerida, obteniendo respuestas a todos los niveles jerárquicos del funcionariado y con el 59% de respuestas de hombres. Actualmente, con los resultados de la encuesta se realiza el diagnóstico que proporcionará información contextualizada para diseñar e implementar materiales de capacitación ad hoc enfocados a revertir las masculinidades nocivas y contribuir al desarrollo de una igualdad sustantiva efectiva entre esta audiencia. Cabe señalar que esta iniciativa es un proyecto piloto que, en caso de resultar exitoso, podría replicarse en otros países de la región.

Indicador 3.1 Apropiación (mediante integración en marco normativo o programático) de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 4
Valor actual – acumulado: 4
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
Explicación de (falta de) variación (texto libre): Se alcanzó la meta propuesta de lograr la apropiación de 4 de los productos desarrollados por el proyecto por actores externos.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) <ul style="list-style-type: none"> • Puebla – Informe Subnacional Voluntario: https://agenda2030.puebla.gob.mx/noticias/25/puebla-presenta-su-1er-informe-subnacional-voluntario-en-la-primera-convencion-nacional-por-la-agenda-2030

- Estado de México – “Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029”:
https://copladem.edomex.gob.mx/sites/copladem.edomex.gob.mx/files/files/pdf/Publicaciones/Metodologia_PDEM_final_electronico.pdf
- San Luis Potosí – Programa de Implementación para la Política Estatal Anticorrupción:
<https://x.com/seseaslp/status/1595530335349006367?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1693683755183993003?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691977420524355924?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691632403570110800?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691573560383345122?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1690096003657932801?s=20>
<https://x.com/seseaslp/status/1691936471039521041?s=20>
- CONALEP Tamaulipas – “Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP”.
<https://www.tamaulipas.gob.mx/2023/10/impulsara-conalep-tamaulipas-la-educacion-y-el-empleo-con-un-diagnostico-realizado-por-el-programa-de-desarrollo-de-las-naciones-unidas/>

Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

- El acompañamiento dado por el PNUD en el Informe Subnacional Voluntario del Estado de Puebla fue reconocido por el gobierno de esta entidad en la definición de la metodología de elaboración, la recolección de datos en el ámbito estatal como en el municipal. Lo que permitió implementar el ejercicio en un esquema coordinado y basado en evidencia.
- El Comité de Planeación del Estado de México (COPLADEM) publicó la “Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029” que el PNUD revisó y que fue uno de los entregables de la administración saliente para coadyubar en que se reconociera la planeación con enfoque de desarrollo sostenible en medio de la transición de gobierno.
- El Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí (SEASLP) reconoció el acompañamiento del PNUD en la formulación del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción en el ajuste a su sistema de monitoreo y seguimiento, así como en la integración de la participación ciudadana en el mismo.
- El CONALEP Tamaulipas se apropió del “Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP” incorporando los hallazgos en sus procesos de planificación de largo plazo y de consolidación de políticas de educación técnica-profesional, a fin de aprovechar los potenciales de especialización económica, con un enfoque inclusivo y de género, orientado a fortalecer la formación y las oportunidades de empleo de las personas jóvenes de la entidad.

Indicador 3.2 Herramientas desarrolladas que atienden de manera específica desigualdad de género

Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)

1

Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):

1

Valor actual – acumulado: 1
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): No
Explicación de (falta de) variación (texto libre): N/A
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí): N/A
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> Se implementó la encuesta “El género en el entorno laboral”, realizada en colaboración con el Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) que tuvo como objetivo recabar información en la Administración Pública Federal (APF) sobre las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad. Actualmente, el PNUD está analizando los resultados de la encuesta que serán usados para diseñar e implementar materiales de capacitación ad hoc enfocados a revertir las masculinidades nocivas y contribuir al desarrollo de una igualdad sustantiva efectiva entre esta audiencia.

Indicador 3.1.1 Número de productos o servicios desarrollados para dependencias federales
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) 0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): 3
Valor actual – acumulado: 5
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Sí
Explicación de (falta de) variación (texto libre): <ul style="list-style-type: none"> A pesar de mantener un comportamiento positivo en el indicador, durante 2023, las oportunidades de colaboración en el ámbito federal se vieron limitadas casi en su mayoría a colaboraciones sin financiamiento de por medio.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) <ul style="list-style-type: none"> Base de datos para seguimiento a indicadores del marco de resultados: 231102 Datos proyecto.xlsx
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):

- Como parte de los productos desarrollados para dependencias federales se identifica la encuesta "El género en el entorno laboral", desarrollada en el marco de la alianza del Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) y el PNUD México para promover masculinidades positivas en México. La encuesta en línea permitió conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad en la Administración Pública Federal (APF). Actualmente, con los resultados de la encuesta se realiza el diagnóstico que proporcionará información contextualizada para diseñar e implementar materiales de capacitación ad hoc enfocados a revertir las masculinidades nocivas y contribuir al desarrollo de una igualdad sustantiva efectiva entre esta audiencia. Cabe señalar que esta iniciativa es un proyecto piloto que, en caso de resultar exitoso, podría replicarse en otros países de la región.
- A diferencia de la colaboración con Inmujeres, el resto de las colaboraciones con las dependencias federales no contemplaron un acuerdo de financiamiento. Entre ellas está la colaboración con el INAFED, para los "Diálogos virtuales INAFED – PNUD 2023", específicamente con el desarrollo del 1er y 2do Taller sobre el uso de la PAD, en el ejercicio de continuidad a los trabajos realizados en 2022 con el Instituto. En las dos sesiones impartidas por el Proyecto se logró la participación de 400 personas funcionarias. Asimismo, como parte del trabajo conjunto con el INAFED se invitó al Proyecto a participar en una sesión del Ciclo de Diálogos sobre Derecho a la Ciudad donde se contó con la participación de 200 personas.
- Como parte de las acciones realizadas con la Secretaría de Economía, en su calidad rectora del Secretariado Ejecutivo del Consejo Nacional de la Agenda 2030 en México, el PNUD participó en la 1ª Convención Nacional por la Agenda 2030. Puntualmente colaboró como moderador en el panel "Presentación de Informes Subnacionales Voluntarios" que contó con la participación de representantes de cuatro estados subnacionales y de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo de la Secretaría de Relaciones Exteriores.
- Finalmente, en 2023 el Proyecto replicó el ejercicio para publicar el documento de opinión no vinculante sobre el Informe de Asignación e Impacto del Bono ODS 2023. El ejercicio se enmarca en una colaboración continua entre el PNUD en México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), centrada en la búsqueda de soluciones para el financiamiento del desarrollo sostenible, que se ha afianzado en torno a las acciones para la emisión del Bono Soberano. El papel de observación del PNUD permite verificar de forma externa el cumplimiento de los criterios del Marco de para la emisión del Bono Soberano, así como analizar las dinámicas relacionadas con la definición de los gastos elegibles. La opinión de este año destaca una mayor integralidad del instrumento, dada la inclusión de los gastos elegibles verdes, y que la institucionalización de la dinámica de los Bonos ODS está en camino de consolidarse dentro de la SHCP. Estos avances, fortalecen la gobernanza en la toma de decisiones y la gestión orientada a resultados en la Administración Pública Federal.

Indicador 3.2.1 Número de productos o servicios desarrollados para gobiernos subnacionales
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR)
0
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje):
3

<p>Valor actual – acumulado:</p> <p>7</p>
<p>Hubo variación respecto al año anterior (si/no):</p> <p>No</p>
<p>Explicación de (falta de) variación (texto libre):</p> <p>A partir del 2022 se reporta como insumos que se entregaron a las dependencias estatales cada uno de los productos finales de una colaboración donde hubo movilización de fondos.</p>
<p>Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de datos para seguimiento a indicadores del marco de resultados 231102 Datos proyecto.xlsx
<p>Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durante el 2023 el proyecto colaboró con el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de México en para brindar asesoría técnica en la elaboración del del “Informe Final de Ejecución del Plan de Desarrollo del Estado de México 2017-2023” y de la “Metodología para la Elaboración del Plan de Desarrollo del Estado de México 2023-2029”, lo cual contribuyó al fortalecimiento de la política de planeación con enfoque de desarrollo sostenible en el estado, promoviendo una visión a largo plazo y la incorporación de los ODS en los procesos de planificación. • Este mismo año se brindó asesoría técnica al Sistema Estatal Anticorrupción de San Luis Potosí (SEASLP) en dos vertientes para el diseño del Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción (PIPEA), con enfoque en el desarrollo sostenible, buscando impulsar acciones concretas para prevenir y combatir la corrupción, alineadas con los principios de sostenibilidad y transparencia. En este caso se contribuyó con el desarrollo de la metodología de participación y la implementación de las mesas de trabajo del PIPEA, al tiempo que se está desarrollando una herramienta en línea para el sistema de seguimiento y monitoreo a terminarse el primer trimestre de 2024. • Entre los insumos proporcionados a las entidades subnacionales están los productos del acompañamiento brindado al gobierno del estado de Puebla para la elaboración de su Informe Subnacional Voluntario, acompañamiento mediante el cual se elaboró la Metodología para la Elaboración del Informa Subnacional Voluntario, adecuada al contexto y la información de la entidad. Asimismo, a partir de los resultados del ISV, se desarrolló una Hoja de Ruta para la Instrumentación de la Agenda 2030 en el Estado de Puebla, documento en el que se considera la actualización de los instrumentos de política en la entidad y los lineamientos de seguimiento y evaluación de las políticas, para definir prioridades y estrategias en el cumplimiento de los ODS. • A partir de la colaboración con el proyecto “Implementación de la Agenda 2030”, el Proyecto emitió recomendaciones al decreto de instalación y los lineamientos de operación del Consejo Estatal de la Agenda 2030 en Querétaro, y realizó un mapeo del contexto institucional que trabaja temas de Agenda 2030 en la entidad, derivado del para brindar asesoría técnica para fortalecer la institucionalización y operacionalización de la Agenda 2030 en el estado de Querétaro. Actualmente, se está terminando el último entregable que será la propuesta de líneas de colaboración entre dependencias y múltiples actores para avanzar la Agenda 2030.

- Finalmente, el Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP, permitió al CONALEP Tamaulipas fortalecer sus procesos de planificación de largo plazo y consolidación de políticas con el enfoque de desarrollo sostenible para el sector educativo de la entidad. Asimismo, la presentación del ejercicio, lo consolidó en materia de buenas prácticas con el resto de los colegios en el ámbito nacional

3. Género y empoderamiento de las mujeres

3.1 Contribución a los Indicadores de Género de la Oficina de País

Indicador 1 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que tienen análisis de género completo o en progreso.

- En el documento programático (de origen o con revisión sustantiva).
- Nota al documento programático (análisis realizado, sin revisión sustantiva formal).
- Análisis en proceso (consultoría en curso, recursos etiquetados para realizarlo, evidencia de avance, etc.).



Ficha Indicador 1

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto tiene un análisis de género completo o en proceso?

Si, en el documento programático

¿Cómo ha contribuido este análisis al proyecto, sus resultados y la igualdad de género? (texto libre):

- La incorporación del análisis de género en el documento programático obliga al Proyecto a que el 100% de sus productos incorporen un enfoque género y de derechos humanos. Asimismo, en la matriz de resultados, se incorporaron dos indicadores enfocados específicamente a la generación de productos y análisis que traten aspectos para reducir la brecha de género. Si bien, previo a su incorporación formal en el marco de resultados, el Proyecto ya consideraba análisis sensibles al género, la formalización ha aumentado la visibilización de estas acciones, al tiempo que ha reforzado la incorporación y profundización del enfoque en cada una de las etapas de los productos desarrollados.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha realizado el análisis de género del proyecto? ¿qué acciones se están tomando para hacerlo? (texto libre):

N/A

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

Nombre del archivo y URL: [PRODOC 2022.pdf](#)

Indicador 2 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género-transformadora y a qué nivel:

- a) Alianza creada.
- b) Alianza mantenida con resultados.
- c) Alianza mantenida sin resultados.
- d) Alianza con efectos género-transformadores.
- e) Sin alianza.



Ficha Indicador 2

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto ha mantenido y/o establecido alianzas género-transformadoras? ¿a qué nivel??

Si, alianza mantenida con resultados

¿Con qué actor(es) se creó o mantuvo la alianza y qué resultados/efectos ha tenido en el proyecto, instituciones relacionadas y/o personas beneficiarias? (texto libre):

- En el marco de la alianza del Instituto Nacional de las Mujeres (Inmujeres) y el PNUD México para promover masculinidades positivas en México, el Proyecto implementó una encuesta en línea para conocer las manifestaciones y efectos que tiene el género en el ámbito profesional, los diferentes tipos de violencia y la distribución de roles, entre otras, bajo un enfoque de interseccionalidad en la Administración Pública Federal (APF). El cuestionario de la encuesta se realizó mediante un proceso de co-creación con el Inmujeres y contó con la retroalimentación de especialistas de la sociedad civil y la administración pública para robustecer el instrumento. El levantamiento de información logró recabar información de las 20 dependencias consideradas y superar en 123% la muestra sugerida, obteniendo respuestas a todos los niveles jerárquicos del funcionariado y con el 59% de respuestas de hombres. Actualmente, con los resultados de la encuesta se realiza el diagnóstico que proporcionará información contextualizada para diseñar e implementar materiales de capacitación ad hoc enfocados a revertir las masculinidades nocivas y contribuir al desarrollo de una igualdad sustantiva efectiva entre esta audiencia. Cabe señalar que esta iniciativa es un proyecto piloto que, en caso de resultar exitoso, podría replicarse en otros países de la región.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha creado una alianza género-transformadora? Y ¿qué acciones se están tomando para crearla? (texto libre):

- Si bien se ha intentado formalizar otras alianzas genero-transformadoras con entidades subnacionales como el Sistema Estatal Anticorrupción de Guanajuato o el Instituto de las Mujeres del Estado de San Luis Potosí, al momento estos intentos no han podido consolidarse.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

Nombre del archivo y URL: <https://encuestas.undp.org.mx/masculinidades/>

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

¿Qué actividades, productos, resultados, datos u otros elementos fueron usados por el proyecto y de qué manera, para empoderar a las mujeres y niñas, contribuir a la igualdad de género y reducir las brechas de desigualdad?

- El proyecto contribuyó al avance del liderazgo y la participación de las mujeres, el fortalecimiento de las instituciones y la sociedad civil, y el abordaje de las barreras estructurales mediante acciones de trabajo conjunto con el gobierno de Puebla para reducir la brecha de género, así como en la colaboración con el CONALEP para promover la igualdad de oportunidades en la educación.
- A través del apoyo al Gobierno del estado de Puebla en el desarrollo de su primer Informe Subnacional Voluntario, se colaboró en la reducción de la brecha de género. Mediante el reporte puntual sobre indicadores de desigualdad de género, se generó una base sólida de información que permite identificar las áreas en las que se requiere mayor atención. Asimismo, el PNUD acompañó al gobierno de la entidad en la elaboración de acciones y políticas que promuevan la igualdad sustantiva entre hombres y mujeres, lo cual se refleja en el informe.
- Asimismo, se trabajó en colaboración con el Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica en Tamaulipas (CONALEP) para fortalecer sus servicios educativos desde una perspectiva de género a través del "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP". La transversalización de la perspectiva de género en la planeación institucional y en los objetivos de educación media superiores establecidos ayudará a garantizar la igualdad de oportunidades para mujeres y hombres en el ámbito educativo.
- En el documento "Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo en México" se desagrega la información por género, a fin de identificar brechas en materia de participación económica, pobreza, acceso a la seguridad social, así como el impacto de la pandemia por la COVID-19. Lo anterior, contribuye a visibilizar las desigualdades y a trazar estrategias de financiamiento que atiendan las brechas y vulnerabilidades específicas que enfrentan las mujeres para favorecer su empoderamiento y acceso a los recursos económicos.

¿Qué lecciones se han aprendido en este sentido? ¿qué buenas prácticas se pueden destacar? (texto libre):

- La formalización de los indicadores orientados a disminuir la brecha de género en el proyecto ha permitido, por un lado, visibilizar las acciones que ya se venían llevando a cabo con este fin, al tiempo que ha permitido profundizar los análisis del género en las colaboraciones. Haciendo explícitos los problemas de género con las contrapartes en cada una de las etapas de los proyectos, ha facilitado la sensibilización de las instituciones y personas responsables frente a situaciones ignoradas o no tomadas en cuenta, ya sea por falta de datos para caracterizar las diferencias específicas basadas en el género o por resistencias a tomarlas en cuenta. Asimismo, permite poner en el foco como impactarán las acciones de los proyectos sobre estas diferencias, en particular, frente a las brechas entre hombres y mujeres.
- En este sentido, se destaca que desde el proyecto se toma en cuenta el análisis de género, integrándolo desde la etapa de ideación y diseño del proyecto, así como de forma explícita en las metodologías y en el desarrollo de informes o productos.

4. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

Se sugiere retomar del análisis por rubros realizados para ROAR (los cómo, quiénes, etc)

- A partir de la implementación del Proyecto se han logrado resultados concretos en cambios de capacidades y disponibilidad de productos o servicios, tanto para las dependencias federales como para entidades subnacionales, mediante la generación de capacidades y conocimientos, el acompañamiento técnico, la asesoría técnica, la participación en foros de política pública, el desarrollo de metodologías, informes y guías prácticas, así como la difusión de resultados.
- Uno de los elementos para resaltar es la apropiación de los resultados de la colaboración por parte de las contrapartes. En particular, destaca el caso del CONALEP Tamaulipas que, derivado de los esfuerzos y sesiones de seguimiento posterior a la entrega del "Diagnóstico cualitativo y cuantitativo de los sectores estratégicos en el Estado de Tamaulipas y su vinculación con la oferta educativa del CONALEP", las personas responsables del proyecto fueron capaces de apropiarse los resultados y aterrizarlos de forma práctica en sus instrumentos de planeación para fortalecer sus servicios educativos y vinculación laboral desde una perspectiva de género y derechos humanos. Esto mismo les valió el reconocimiento del ejercicio con sus contrapartes nacionales.
- Por otro lado, la sistematización de conocimientos ha permitido al proyecto capitalizar experiencias y consolidar las capacidades técnicas para el acompañamiento a contrapartes. Tal es el caso de la sistematización metodológica en torno a los procesos de etiquetado presupuestal y financiamiento para el desarrollo, que en el 2023 dio pie a la colaboración con el gobierno de Uzbekistán. Esta colaboración atendió la solicitud de acompañamiento técnico del PNUD Uzbekistán derivado de la experiencia nacional e internacional que ha posicionado a la oficina de México, y al proyecto, como referente en el tema. Asimismo, derivado del acompañamiento técnico al gobierno del estado de Puebla en el desarrollo de su primer Informe Subnacional Voluntario, el Proyecto tomó acciones para sistematizar este conocimiento y contrastarlo con el resto de los ejercicios locales desarrollados en el territorio mexicano para elaborar una guía de apoyo para los gobiernos locales en el desarrollo de Informes Subnacionales Voluntarios.

5. Riesgos (incluyendo riesgos sociales y medioambientales)

¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

- En materia de los riesgos identificados para el Proyecto, se ha mantenido un seguimiento y monitoreo al comportamiento de los mismos. Ante las posibles afectaciones en el diseño de las intervenciones por falta de datos desagregados que visibilicen las brechas de desigualdad entre grupos poblacionales, el Proyecto se enfrentó a escenarios donde la temporalidad de los datos no resultaba la óptima. En estos casos, hizo expresas los retos frente al desfase en la periodicidad del uso de fuentes de datos, adaptando el análisis para visibilizar su alcance y sus necesidades de actualización, este ejemplo puede verse en el diagnóstico desarrollado para el CONALEP Tamaulipas.
- Otro riesgo identificado fue el posible uso desequilibrado de los recursos financieros y humanos internos al proyecto, en atención a requerimientos no directamente relacionados con los resultados del mismo. Si bien, en este caso todas las actividades del Proyecto están orientadas a generar resultados, es importante resaltar que varios de los productos desarrollados atendieron a necesidades no financiadas por las contrapartes. Este es el caso de productos como la capacitación realizada con el INAFED o la Opinión no vinculante del Bono Sostenible. Se sigue trabajando en el sentido de consolidar no solo la parte técnica si no la financiera para estas alianzas, a fin de no comprometer la sostenibilidad financiera del proyecto y balancear las cargas de trabajo en las actividades y objetivos programados.
- Otro riesgo que se ha materializado en el último año es, no tanto la falta de interés de las instituciones públicas mexicanas con las cuales se busca fortalecer alianzas, sino el acaparamiento de la agenda pública por el escenario electoral. En este sentido, y considerando que este escenario se extenderá durante el 2024, se han redoblado los esfuerzos por diversificar las alianzas con contrapartes del sector académico o privado, como con el CONALEP Tamaulipas o el Colegio Ateneo, o con gobiernos subnacionales que, a nivel local, no estarán en periodo electoral.

6. Desempeño financiero anual (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de Finanzas)

Recursos del año		
Presupuesto Aprobado	USD \$588,603.91	26% del presupuesto total del proyecto
Presupuesto Ejercido	USD \$588,603.91	100% del presupuesto del año
Motivo de la variación del gasto aprobado vs ejercido (texto libre):		
Presupuesto del año siguiente	USD \$167,422.24	7% del presupuesto total del proyecto

7. Ajuste al proceso de planeación y/o teoría del cambio (monitoreo de necesidades de apoyo de la Unidad de M&E)

Detalles de planeación



Revisión presupuestal y o sustantiva ocurrida durante el año: Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto: Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Objetivo de la revisión (texto libre):
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses: Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/> Objetivo de la revisión (texto libre):
Mencionar si se ha detectado la necesidad de realizar una revisión sustantiva al Prodoc en los próximos 6 meses, por ejemplo, para incorporar alguna lección aprendida durante el año.

Elaborado por: Edna Mercado Ortiz

Revisado por: Virginia Leal Cota

Fecha: 12 de febrero de 2024

Firma: 
Firma: 